

Referenzprojekt – Kaufmännische Unternehmensführung  
**Controlling-Service**



Im Gespräch mit  
 Roland Hübner

**»Gelebte Partnerschaft und gegenseitiges Lernen«**

Mit 160 Mitarbeitern produziert die Kemptener Eisengießerei Adam Hönig AG hochwertige Gusseisenprodukte, die in verschiedenen Branchen wie Werkzeug-, Textilmaschinen- oder Sondermaschinenbau zum Einsatz kommen. Vorstand Roland Hübner spricht über seine mittlerweile dreijährige Zusammenarbeit mit Gottlieb M. Bayrhof.

*Allgäuer Wirtschaftsmagazin (AWM):* Herr Hübner, warum haben Sie sich einen Dienstleister wie Bayrhof Stoll ins Haus geholt?

*Roland Hübner:* Die Eisengießerei arbeitet in der Verwaltung mit flachen Strukturen. Der Bereich Controlling musste neu aufgebaut werden. Dafür waren die Kapazitäten und das Können im eigenen Haus nicht vorhanden.

*AWM:* War Ihnen klar, dass sich die Zusammenarbeit über Jahre erstrecken würde?

*Hübner:* Eigentlich schon, denn das neue Controlling-System musste zunächst eingeführt und im weiteren Verlauf vertieft und immer mehr verfeinert werden. Abgesehen davon, ist unsere Zusammen-

arbeit stark von Vertrauen geprägt. Schließlich legen wir alle Zahlen und Fakten offen. Bayrhof Stoll ist als Partner wie eine eigene Abteilung im Haus, wir sind eng miteinander verschweißt.

*AWM:* Und was hat Sie an Bayrhof Stoll überzeugt?

*Hübner:* Bayrhof Stoll hat das Fachwissen und ist wie ein externer Ideengeber, der kompetente Lösungen liefert. Das ist doch besser, als nur im eigenen Saft zu schmoren! Gleiche Sprache, gleiche Mentalität und räumliche Nähe zwischen Kempten und Martinszell – ich würde sagen, das ist eine gelebte Partnerschaft, die von gegenseitigem Lernen geprägt ist.

**Auftraggeber**

Mittelständische Unternehmung aus der Metallbranche

**Fertigstellung**

Laufende Unterstützung

**Projektierung und Ausführung**

Bayrhof Stoll GmbH

Illerstraße 36

D-87448 Martinszell

T +49 8379 9209-80

F +49 8379 9209-509

info@bayrhofstoll.de

www.bayrhofstoll.de

Nach erfolgreicher Einführung einer flexiblen Plankostenrechnung wird die Controllerfunktion durch einen erfahrenen Praktiker von Bayrhof Stoll aktiv wahrgenommen. Dies geschieht in enger Zusammenarbeit mit dem Leiter Rechnungswesen.

Die Erstellung der Jahres- bzw. MIFR-Planung, Ermittlung kalkulationsrelevanter Kostensätze, Durchführung und Analyse der Profit-Center-Rechnung, sowie die Interpretation der Monatsergebnisse gehört ebenso zu den Routineaufgaben wie die Erstellung permanenter Prognoserechnungen. Darüber hinaus wird die vorhandene Kostenrechnung stetig verfeinert.

Aufgrund der erworbenen Vertrauensstellung ist der externe Controller von Bayrhof Stoll auch als Ratgeber fachübergreifender Themen für Vorstand und Führungskräfte fest in das Unternehmen eingebunden. Sonderaufgaben werden nach Bedarf Ziel führend abgearbeitet.

